

Manabí Guatemala-ONG

Estrategia Ixcán

2020 - 2030



Estrategia de Desarrollo Local para siete comunidades de Ixcán, departamento de Quiché, Guatemala.



MAPA DE GUATEMALA



GUATEMALA

Capital: Ciudad de Guatemala

Población: 17.109.746

Superficie: 108.890 km²

Moneda: Quetzales (1 EUR=7,7825 GTQ)

Pertenece a: FMI, OEA, ONU, SICA

SITUACIÓN DEL PAÍS

Guatemala, situada en América Central, tiene una superficie de 108.890 Km²,

Guatemala, con una población de 17.109.746 personas, se encuentra en la posición 70 de la tabla de población, compuesta por 196 países y tiene una densidad de población de 157 habitantes por Km².

Su capital es Ciudad de Guatemala y su moneda Quetzales.

Guatemala es la economía número 69 por volumen de PIB. Su deuda pública en 2022 fue de 26.343 millones de euros, con una deuda del 29,22% del PIB. Su deuda per cápita es de 1.540 € euros por habitante.

La última tasa de variación anual del IPC publicada en Guatemala es de diciembre de 2023 y fue del 4,2%

El PIB per cápita es un muy buen indicador del nivel de vida y en el caso de Guatemala, en 2022, fue de 5.269 € euros, con lo que ocupa el puesto 107 de la tabla, así pues sus ciudadanos tienen, según este parámetro, un nivel de vida muy bajo en relación al resto de los 196 países del ranking de PIB per cápita.

En cuanto al Índice de Desarrollo Humano o IDH, que elabora las Naciones Unidas para medir el progreso de un país y que en definitiva nos muestra el nivel de vida de sus habitantes, indica que los guatemaltecos tienen una mala calidad de vida.

Guatemala es actualmente el sexto país del mundo con los índices más elevados de malnutrición infantil. En algunas regiones del área rural, donde la mayor parte de la población es de origen maya, los índices de malnutrición infantil alcanzan el 80%. Una dieta basada casi exclusivamente en tortillas de maíz y frijol causa unos daños con efectos permanentes en los niños y niñas.

Indicadores de desarrollo humano.

Si ordenamos los países en función de su Índice de desarrollo humano, Guatemala se encuentra en el puesto 128, es decir, sus habitantes están en un mal lugar dentro del ranking de desarrollo humano (IDH).

El IDH, tiene en cuenta tres variables: vida larga y saludable, conocimientos y nivel de vida digno. Por lo tanto, influyen entre otros el hecho de que la esperanza de vida en Guatemala esté en 71,49 años, su tasa de mortalidad en el 5,40‰ y su renta per cápita sea de 2.764€ euros.

Guatemala es la mayor economía de América Central en términos de población (estimada en 17,3 millones en 2022) y actividad económica (con un producto interno bruto -PIB- de US\$ 92,7 mil millones en 2022). El país ha experimentado un crecimiento estable (3,5 por ciento en promedio durante 2010-2019), respaldado por una prudente gestión fiscal y monetaria y una economía abierta, y tuvo una de las menores contracciones económicas (-1,8 por ciento) de la región de América Latina y el Caribe (ALC) en 2020 durante la pandemia de la COVID-19.

El país ha regresado a un crecimiento económico superior al promedio de ALC. El PIB de Guatemala creció un 4,1 por ciento en 2022 y un 3,5 por ciento en 2023 y se espera que crezca un 3 por ciento en 2024.

Sin embargo, el sólido crecimiento económico de Guatemala no se ha traducido en una fuerte reducción de la pobreza: las tasas de pobreza y desigualdad del país se encuentran entre las más altas de ALC, con una numerosa población desatendida, mayoritariamente rural e indígena. Se estima que en 2023 un 55,1 por ciento de la población vivía en pobreza y que el tamaño de la economía informal de Guatemala representó un 49 por ciento del PIB, con el 71,1 por ciento de la población ocupada empleada en el sector informal.

Un Estado pequeño e ineficaz (con ingresos fiscales y gastos históricamente bajos), persistentes deficiencias en el acceso a servicios básicos, limitadas oportunidades laborales y productivas y frecuentes desastres son algunos de los factores clave que han contribuido a la pobreza en Guatemala. Todos estos explican las altas tasas de emigración y la importante dependencia de la economía y los hogares de las remesas. En 2022, los emigrantes enviaron remesas por un equivalente al 19 por ciento del PIB del país.

El puntaje del Índice de Capital Humano de Guatemala de 0,46 (2020) sigue estando muy por debajo del promedio de ALC. Los indicadores de capital humano son bajos entre los pueblos indígenas y los afrodescendientes. La tasa de desnutrición crónica infantil de Guatemala (47 por ciento) se encuentra entre las diez más altas del mundo. En varios de los municipios más pobres, la proporción de hogares con niños menores de cinco años con retraso en el crecimiento suele acercarse al 90 por ciento.

Los fenómenos meteorológicos extremos y otros desastres también han revertido los avances conseguidos en capital humano, destruido infraestructuras, reducido la producción agrícola, intensificado la inseguridad alimentaria, propagado enfermedades e interrumpido servicios esenciales. Estimaciones recientes sugieren que los huracanes Eta e Iota en 2020 causaron pérdidas relacionadas con la infraestructura cercanas al 0,56 por ciento del PIB, así como pérdidas relacionadas con la agricultura cercanas al 0,20 por ciento del PIB.

El contexto geográfico del municipio de Ixcán.

La extensión territorial del municipio de Ixcán, es de 1,575 Km², y tiene una altitud promedio de 250 metros sobre el nivel del mar.

La cabecera municipal de Ixcán dista de la ciudad capital, 374 kilómetros vía Cobán-Chisec, de los cuales 197 kilómetros son asfaltados y 177 son de terracería, tramo que se pone en malas condiciones en el invierno, dado a la configuración del terreno. Existe una ruta alternativa que tiene 350 kilómetros de la ciudad capital hacia la cabecera municipal de Ixcán, vía Cobán-Cubilhuitz-Aldea Salacuín, Cobán, de los cuales 172 km están asfaltados y 178 km son de terracería. El municipio de Ixcán, administrativa y geográficamente pertenece al departamento de Quiché, se localiza en la región norte de la cabecera departamental. El municipio se ubica en la zona baja del norte del departamento de Quiché, separado por macizas áreas montañosas, situación que define su aislamiento del resto de municipios de la región norte del departamento.

Las comunidades del Ixcán se encuentran a 5 horas de distancia de la ciudad más próxima (Cobán), y las vías de acceso a las mismas son de tierra. En invierno muchas veces quedan aisladas. Este invierno de 2015 las carreteras y los puentes se vieron afectados por las inundaciones y las lluvias.

Densidad poblacional.

La densidad poblacional en el Municipio es de 87 habitantes por km², mientras que a nivel nacional es de 103 habitantes por km². Ixcán es el tercer municipio con mayor población en el departamento de Quiché después de la cabecera departamental y el municipio de Chichicastenango.

En el censo del 2018 aparecen 99,470 personas en todo el municipio, de las cuales 49.845 son hombres y 49.625 son mujeres.

Datos por edades

0 - 4	5 - 9	10 - 14	15 - 19	20 - 24	25 - 29	30 - 34	35 - 39	40 - 44	45 - 49	50 - 54
14 534	14 445	12 729	11 934	10 097	7 795	6 031	4 976	4 062	3 128	2 529

55 - 59	60 - 64	65 - 69	70 - 74	75 - 79	80 - 84	85 - 89	90 - 94	95 - 99	100 o más
2 180	1 691	1 331	851	593	323	170	55	10	6

Principales riesgos y amenazas.

Deslaves y derrumbes ocasionados por las lluvias. Vientos fuertes, inundaciones, quemas de malezas previas a las siembras, tratamientos inadecuados de basura, deforestación descontrolada.

Contexto socio-cultural.

En el Municipio de Ixcán conviven 99,470 personas distribuidos en 12 etnias de origen Maya, (Q'eqch'i., Quiche, Ixil, Mam, Q'anjob'al, Chuj, Achi, Pocomchi, Jakalteco, Uspanteco, Poptí, Kakchiquel). La población en su mayoría es bilingüe. Hablan su propio idioma, más el castellano, lengua oficial en Guatemala. La población ixcaneca es primordialmente joven 64% de la población es menor de 19 años. La tasa de natalidad es de 3.4% anual, una de las más altas del país, Esto implica que existen mayores demandas de la población en general en cuanto a la prestación de los servicios básicos y complementarios para la niñez y juventud.

El municipio de Ixcán es una región que fue repoblada tras la firma de los acuerdos de paz de 1996, después de 36 años de conflicto armado interno. El asentamiento de la población se dio de forma desorganizada y atendiendo a necesidades políticas, y no se previó un plan urbanístico rural, lo que conllevó a no planificar la introducción de servicios básicos.

Ixcán fue uno de los municipios del departamento de Quiché, que sufrió significativamente las secuelas del conflicto armado interno, provocando el refugio de miles de familias hacia el vecino país de México, con la finalidad de salvaguardar sus vidas de la ola de violencia y persecución desatada en la década de los ochenta por las fuerzas de seguridad guatemaltecas.

La morbilidad está relacionada con las infecciones intestinales, infecciones respiratorias, anemia, parásitos interno y enfermedades de la piel. Las principales causas de estas enfermedades, generalmente es la de dieta alimenticia incompleta (fenómeno que se agudiza mucho más en los infantes), la carencia de servicios de agua potable, y los repentinos cambios de temperatura ambiental. Según la Dirección del Área Salud DASI (2009), de las 16.249 viviendas del municipio 3.256 (20%) tiene agua entubada, y 12.993 se abastecen a través de pozos mecánicos, llenado y acarreo de cántaros, nacimientos de agua entre otros.

Las viviendas en las siete comunidades de intervención están construidas con tablas, láminas de zinc, partes de pared de bloc, y en general sin ninguna pavimentación en los suelos. Las familias cuentan con una habitación de unos cuatro por seis metros cuadrados, donde duermen todos los miembros, separados los ambientes por cortinas, o bien biombos hechos con tablas.

Los residuos orgánicos y no orgánicos son echados a los patios, donde los animales los aprovechan, y al no existir un sistema de drenajes, las aguas servidas son regadas en la parte trasera de las viviendas, creando focos para la reproducción de mosquitos y

moscas, y otros animales que se convierten en transporte de enfermedades que terminan convirtiéndose en crónicas.

La carencia de agua potable provoca enfermedades por el agua que se surte y está sumamente contaminada con Escherrilla coli, coliformes fecales y coliformes.

Existe un centro de salud que tiene que atender al total de la población y que se encuentra en la cabecera municipal, y la ausencia de personal médico pagado por el estado, pone el alcance de la atención sanitaria tan lejos como imposible debido al estado de pobreza de la población, generando hábitos y costumbres que inciden negativamente en la proliferación de enfermedades prevenibles y curables.

La pobreza se ceba con el 100% de la población, generando un círculo vicioso que deriva en una mala calidad de vida y pocas esperanzas de superar la media de vida para el total del país.

La tasa de mortalidad de mujeres en edad fértil, entre 10 a 54 años de edad, es alta; 21/1000 de la población de mujeres. Y la tasa de mortalidad materna 4/100,00.

En materia de seguridad alimentaria, ésta tiene una relación directa con la pobreza 82.66% y pobreza extrema 26.89%, afectando de forma directa a niños y mujeres, principalmente.

Según datos proporcionados por el MINEDUC, la escolaridad de las niñas es del 78% contra el 86% de los niños. No cabe duda que este fenómeno es motivado por patrones culturales enraizados en las comunidades y el rostro de la pobreza general en el municipio.

Las migraciones del campo a la ciudad también se producen, aunque en menor escala que en otras partes del país, sin embargo, las personas que deciden irse, constituyen el capital humano cualificado, dejando sin posibilidades de desarrollo a las comunidades.

La mujer, como sujeto social tiene una precaria participación estructural al interior de las comunidades, debido a la propia cultura

indígena. Es limitada, ya que también se ve obstruida la participación en espacios culturalmente contruidos para el hombre, lo que deriva en marginación social y económica, desde el punto de vista de la participación del beneficio, más no del trabajo que supone conseguir los beneficios.

El contexto económico y político.

Dimensión política.

Las comunidades en su mayoría están organizadas y representadas por Alcaldes Comunitarios y Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODES). Dicha estructura tiene la dinámica de representar los intereses de sus comunidades y del municipio.

Además de esta estructura social, se han organizado en cada micro-región Consejos Comunitarios de Desarrollo del segundo nivel, ente que participa regularmente en las sesiones del Consejo Municipal de Desarrollo COMUDE y formula propuestas Micro-regionales de inversión. A nivel familiar y comunitario sigue siendo débil la participación de la mujer en los diferentes ámbitos, sin embargo ya se puede observar en algunas microrregiones del municipio mujeres que ocupan cargos de Alcaldesa Comunitario y miembros de COCODES.

La estructura organizativa comunitaria del municipio en principio lo conforman los Alcaldes Auxiliares o comunitarios electos democráticamente. El 100% de las comunidades de Ixcán tienen sus Consejos Comunitarios de Desarrollo y las VII Micro-regiones cuentan con su Consejos Comunitarios de segundo nivel.

También existen diferentes formas de organización en las comunidades, entre las que destacan comités de mujeres, juntas escolares, comité de salud, etc., actores que de alguna manera juegan un papel muy importante en la gestión de proyectos sociales para sus comunidades.

La dinámica de gestión y administración del Consejo Municipal del municipio de Ixcán, se fundamenta en la Trilogía de Leyes: Código Municipal, Ley de Consejo de Desarrollo Urbano y Rural, Descentralización; y de la legislación nacional. La municipalidad se apoya política y técnicamente de los instrumentos administrativos fundamentalmente del Plan de Desarrollo Municipal (2008), herramienta que compila los programas, proyectos y estrategias para la inversión pública.

Dimensión económica.

Las familias del municipio se ocupan principalmente en la agricultura como medio de subsistencia. El maíz y el frijol son los principales cultivos destinados para el consumo familiar y el excedente para la venta en el mercado local. Realizan actividades secundarias tales como el comercio informal y suministro de mano de obra para complementar sus ingresos. En el caso de las mujeres se dedican a oficios domésticos, cuidado de los hijos y el desarrollo de otras actividades para complementar los ingresos económicos del hogar. El cultivo de los granos básicos ocupa el 62% del área dedicada a la agricultura, de éste el 52% corresponde al maíz, arroz y frijol y el 38% se distribuye en los cultivos de cardamomo, hule, palma de pejibaye, achiote y café.

El 70% de la población económicamente inactiva está conformada por las mujeres. Esta dinámica obedece a que este sector realiza actividades domésticas que, aunque genere ingresos a la familia, no están consideradas como económicamente productivas. La participación de la mujer en las actividades productivas es baja, debido al grado de analfabetismo a y la división cultural del trabajo que se le asigna en el hogar, los oficios domésticos, cuidado y crianza de animales de patio. El apoyo que brindan en la época de cosecha de maíz, café y cardamomo, trabajo que generalmente no es reconocido como tal y mucho menos remunerado..¿?

El 27% de la población económicamente activa del municipio de Ixcán se emplea con patronos y por cuenta propia el 26%; siendo los patronos en su mayoría finqueros que emplean personas para jornales diarios sin prestaciones. Un 13% se emplea en el sector privado que comprende las empresas que brindan empleos formales con algunas prestaciones. Y solo un 7% con empleos públicos entre los que sobresalen el personal del magisterio, de la salud y municipal, entre otras organizaciones gubernamentales presentes en el municipio.

Los ingresos mensuales de la mayoría de padres de familia oscilan entre Q.800.00, a Q.1600.00, lo cual tiene que alcanzar para cubrir gastos familiares: vestuario, educación, salud y otros (160 € promedio).

Factores como el elevado desempleo y los bajos salarios obligan a la población, sobre todo a los hombres, a emigrar habitualmente a México o Estados Unidos en busca de trabajo, separándose temporalmente de sus familias para darles mejores oportunidades a los hijos. Por otro lado, la falta de oportunidades de desarrollo para jóvenes empuja a realizar acciones al margen de la ley, por lo cual el índice de criminalidad, narcotráfico y prostitución es alto en el Municipio.

Análisis de la problemática en la zona de intervención.

Desde el año 2012 y hasta el 2017 se hizo un estudio socio-sanitario de las nueve comunidades beneficiarias. Las conclusiones que se recogieron del estudio indicaban que las enfermedades gastrointestinales, infeccioso respiratorias y de la piel, así como la desnutrición en niños y niñas menores de 12 años, iban en aumento. La causa principal se ubicó en la falta de acceso al agua potable, consecuencia inmediata del mal estado de la red de distribución de agua entubada, dada su deficiente construcción y mantenimiento, debido a los limitados conocimientos y recursos de la población local en la colocación de las tuberías de PVC. Esta situación

provocó que muchos tramos fueran mal emplazados en curvas y elevaciones, lo que induce a la pérdida y el racionamiento del agua antes de llegar al destino final en las casas. Por tanto, las familias reciben agua dos veces por semana, durante dos horas al día, limitando drásticamente el acceso para las necesidades domésticas. A esta problemática se añade que el agua entubada no llega apta para el consumo humano, variable que genera la morbilidad por enfermedades prevenibles (diarreas, enfermedades de la piel y respiratorias, entre otras).

El estudio también muestra que la falta de prácticas de higiene personal y del entorno habitacional fomentan puntos de contaminación, situación ocasionada por la insuficiencia de agua para cubrir las necesidades mínimas (lavado de ropa, duchas, uso de letrinas adecuadas). Las aguas residuales provenientes del lavado de utensilios de cocina y de ropa generalmente quedan estancadas cerca de las viviendas, provocando focos de contaminación que derivan en la proliferación de mosquitos que ocasionan enfermedades infecciosas como dengue, paludismo y chikungunya. Queda patente igualmente que, entre la población indígena y como resultado de la carencia de agua, las mujeres, las niñas y niños, sufren los efectos negativos directos como responsables del abastecimiento diario de agua para las familias, mediante su acarreo en cántaros durante largas distancias. Situación que no solo refuerza papeles y roles marginales hacia esta parte de la población, sino que deriva en dolencias físicas (en las cervicales por el soporte del peso del agua sobre sus cabezas) y psicológicas, que no son abordadas estructuralmente por parte del Estado.

Por tanto, con el presente proyecto se plantea: reparar la red de abastecimiento de agua entubada para eliminar el racionamiento; capacitar a las familias para el uso de métodos caseros de potabilización; capacitar a los comités en la gestión y mantenimiento de la red de distribución y capacitar a las familias para el tratamiento de las aguas residuales o servidas.

En la actualidad la red de distribución de agua es deficiente, pero permite que las comunidades tengan acceso a agua entubada. Los costes para un cambio total de la red son demasiado altos, por lo que se plantea con urgencia garantizar el suministro de agua. El racionamiento es actualmente el principal problema y, como ya se hizo ver en el punto de antecedentes, el mal estado de las tuberías no permite que el suministro de agua llegue con un 100% de su capacidad. Consideramos que reparando las tuberías en los tramos en mal estado se podrá garantizar el aprovechamiento de las instalaciones en un 100%, eliminando el racionamiento de agua. El siguiente problema es el consumo de aguas no potables. Esto se pretende corregir mediante la capacitación para el uso de métodos caseros, que permitan incidir de forma directa en la disminución de la tasa de morbilidad de enfermedades gastrointestinales, de la piel y respiratorias. Por otro lado, se pretende que mediante la capacitación para el correcto tratamiento de aguas residuales, se pueda incidir en la disminución de puntos de contaminación medioambiental, que en la actualidad dan lugar a la proliferación de enfermedades como el paludismo, el dengue y el chikungunya, y prevenir el contagio del Zika, entre otras.



Entidades participantes en el Plan de Desarrollo:

- Asociación Manabí Madrid.
- Asociación Manabí Navarra
- Asociación Manabí Guatemala-ONG.
- Asociación de agua potable de las siete comunidades de Ixcán, el Quiché (APSICQ)
 - Asociación de Servicios de Desarrollo Educativo Comunitario del Ixcán, Guillermo Woods (ASDECIGW)

Lugares de intervención:

Kaibil Balam	La Libertad Chitalón	Santa María Candelaria
Pueblo Nuevo	Santo Tomás	Mayaland
San Lucas	Nuevo Xalbal	Santiago Ixcán

Objetivos que perseguimos:

1. Desarrollar capacidades humanas individuales y comunitarias para el fomento del Desarrollo Local Sostenido, mediante capacitación y asesoría técnica.
2. Promover y desarrollar la capacidades productivas y de desarrollo económico, en el marco de la lucha contra la pobreza.
3. Promover y fortalecer la participación integral de la mujer en todos los ámbitos del desarrollo cultural, político, social y económico.
4. Contribuir a satisfacer las necesidades de desarrollo en materia de salud y educación mediante asesoría y capacitación técnica.
5. Fomentar y desarrollar la organización social y comunitaria como instrumentos sociales para luchar contra la pobreza.
6. Promover los derechos humanos.
7. Promover la participación de los pueblos indígenas en todas las esferas de la sociedad guatemalteca.
8. Promover la cultura y el intercambio cultural.
9. Promover una cultura de paz y concordia.

MARCO CONCEPTUAL DEL DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE.

Como Desarrollo Local Sostenible entendemos que “el desarrollo humano es la meta última a alcanzar”. Para ello entendemos que es necesario alcanzar un desarrollo económico sostenible en el tiempo, sin que este desarrollo ponga en riesgo el futuro de las nuevas generaciones. En este sentido, nuestra visión del desarrollo sostenible está íntegramente ligado a la protección del medioambiente, al buen uso y administración de

los recursos naturales, y al aprovechamiento de todas las capacidades humanas existentes en la región de intervención.

En el marco de nuestro objetivo último, el desarrollo humano, damos prioridad al desarrollo comunitario e individual desde un planteamiento de equidad de género en la participación y el debate, como en la toma de decisiones.

Desde la perspectiva del desarrollo sostenible, todas las acciones están encaminadas a crear las condiciones para satisfacer la educación, el trabajo, la salud, la identidad como elemento sustancial de la cultura, el ejercicio pleno de los derechos, el acceso a la participación política y social en igualdad de condiciones y oportunidades, y la autonomía y la auto dependencia.

ACCIONES DEL PLAN DE INTERVENCIÓN

1. Análisis y diagnóstico de necesidades y problemas vinculados a la pobreza.

Durante esta fase del proceso se buscó identificar la problemática más importante vinculada a la pobreza y a las desigualdades de género. La metodología fue activa/participativa. Se realizaron asambleas en cada una de las comunidades y se identificaron los problemas de salud, educación, infraestructura sanitaria, infraestructura carretera, medioambiente, producción, comercio, y finanzas.

- Encuestas poblacionales.
- Censos de vivienda, fuentes de trabajo, servicios públicos y privados, medios y vías de comunicación.
- Realización de asambleas comunitarias. El diagnóstico tiene una metodología participativa donde la Asamblea de la población de las comunidades es la que determina, identifica y

decide sobre la problemática, sus causas, sus efectos y las soluciones

- Recopilación de datos e indicadores de desarrollo humano recogidos por entidades e instituciones públicas, tanto nacionales, como internacionales.

2. Análisis y diagnóstico de potencialidades.

- En esta fase del proceso se identificaron y analizaron las potencialidades humanas individuales y comunitarias, económicas, políticas, culturales y sociales.
- Partimos de que la población cuenta con elementos sociales (personas), con capacidades para emprender las tareas que harán que la situación de pobreza cambie.
- El análisis y el diagnóstico se realizó concienzudamente, buscando lo mejor de las personas interesadas en participar del cambio que se propuso.

3. Identificación de soluciones de corto plazo y de largo plazo, a problemas urgentes y problemas crónicos vinculados a la pobreza y al subdesarrollo.

- El planteamiento de desarrollo local sostenible incluye la participación comunitaria y el desarrollo de la democracia de cara a la participación de la población en la toma de decisiones de cara a soluciones integrales que reduzcan, mitiguen o eliminen la problemática crónica y específica que constituye actualmente el origen de la pobreza.
- Este proceso requiere de una participación democrática que dé lugar a identificar no solamente los problemas más acuciantes de la población, sino las soluciones surgidas de la propia visión de los afectados.

- Este planteamiento busca que las soluciones que se planteen ante los problemas identificados sean integrales, sólidas y perduren en el tiempo, alcanzando niveles de sostenibilidad que deriven en bienestar social para todos y para todas.

4. Generación de estructuras sociales y comunitarias orientadas a la implementación de programas integrales de desarrollo local sostenible, incorporando aspectos de desarrollo cultural, medioambiental, de género, económico y político.

- Durante esta fase del proceso se identificaron y se generaron las estructuras sociales comunitarias necesarias para debatir y tomar decisiones sobre las probables soluciones a la problemática y las necesidades identificadas durante el diagnóstico y la formulación de soluciones integrales.

- La generación de estructuras sociales se considerarán transitorias y responderán a las necesidades concretas de organización comunitaria de cara a la gestión, administración y ejecución de proyectos, acciones y programas de desarrollo local.

- Dichas estructuras serán consideradas como herramientas sociales de trabajo, por lo que se regirán por los principios democráticos en la participación, tomando en cuenta a todos los sectores sociales de la población con equilibrio en la composición de género.

5. Implementación de una fase de capacitaciones para fortalecer las capacidades humanas y poblacionales para superar la pobreza y los problemas más urgentes, entre ellos la salud, la vivienda, y en general la carencia de servicios básicos, lo que incluye capacidad de gestión, de administración, de control de finanzas, políticas de participación comunitaria y de promoción de la equidad de género.

Uno de los primeros problemas a resolver es la falta de capacidades humanas técnicas para poder desarrollar eficazmente todos los proyectos acciones y programas de desarrollo local sostenible.

La capacitación técnica será acompañada de asesoría y acompañamiento programado y sistemático para hacer un adecuado seguimiento del proceso, de los objetivos y de todos los resultados alcanzados.

Dicha capacitación y asesoría técnica estará orientada a crear las condiciones previas ante cada acción, proyecto o programa que se desee ejecutar con el fin de disminuir los índices negativos de pobreza, de acceso a servicios básicos, de integración socio-cultural, de participación ciudadana en la construcción de la democracia, acceso al ejercicio de los derechos ciudadanos, de marginalidad por género, de violencia social y cultural, así como de toda actividad que requiera apoyo para una buena gestión de la vida comunitaria.

6. Generación de espacios de participación para la integración de la mujer, tanto en la toma de decisiones, como en la resolución de los problemas vinculados a la pobreza y al subdesarrollo.

Uno de los problemas más acuciantes en el proceso de desarrollo de las instituciones democráticas es la aún existente marginación de la mujer como sujeto social.

La generación de espacios donde la mujer pueda realizarse como sujeto social es una condición sine qua non para poder alcanzar un efectivo “desarrollo humano” que a la larga derive en desarrollo económico, social, cultural y político.

En ese sentido, el enfoque de género aplicado a la ejecución de todas las acciones, proyectos y programas de desarrollo local, constituye uno de los pilares de la cooperación internacional al desarrollo que se promueve con esta alianza estratégica para apoyar el desarrollo local sostenible en Ixcán.

La generación de espacios de participación para el debate y la toma de decisiones, que de lugar especial a la mujer, constituye una estrategia de cara al fortalecimiento del empoderamiento de las mujeres en el marco de la lucha contra la violencia de género, la marginación y la exclusión social, económica, política y cultural.

[7. Integración de un enfoque de sostenibilidad medioambiental al desarrollo local sostenible.](#)

En la estrategia de desarrollo local sostenible no puede quedar excluido el planteamiento de sostenibilidad medioambiental y equilibrio ecológico. Tampoco se puede plantear un “desarrollo humano” si las generaciones venideras se ven vedadas de disfrutar de la riqueza natural en condiciones de equilibrio.

En nuestro planteamiento de desarrollo local sostenible introducimos específicamente asesoría y capacitación técnica para incrementar las capacidades humanas y comunitarias para la buena gestión, administración y explotación de los recursos naturales, a fin de preservar los recursos no renovables, incrementar los renovables y potenciar el disfrute y beneficio colectivo a partir de normas consensuadas y derivadas de una toma de conciencia social

colectiva que se imponga como valor social y cultural, y que sea transmisible desde todas las estructuras de construcción ciudadana.

Este elemento de la estrategia conlleva la integración de un proceso de educación y concienciación individual y colectiva de cara a involucrar al cien por cien de la población en el cuidado y sostenimiento del sistema ecológico y medioambiental.

8. Apoyo a la búsqueda de financiación para la ejecución de proyectos dirigidos a solucionar problemas vinculados a la pobreza y orientados a satisfacer necesidades como la salud, la vivienda digna, el acceso al agua potable, creación de fuentes de trabajo, promoción de la cultura y refuerzo de la identidad, y erradicación de la violencia social y de género.

En el marco de la estrategia de desarrollo local sostenido se plantea como indispensable en esta parte del proceso, la cooperación interinstitucional para la búsqueda de recursos económicos, que sirvan de apoyo a la solución de los problemas que actualmente constituyen las causas de la pobreza.

Todas las entidades comprometidas con el desarrollo local sostenible en Ixcán, participan y aportan recursos humanos, económicos y materiales, para promover la ejecución de actividades, proyectos y programas que conlleven como objetivo disminuir o erradicar los problemas que se manifiestan en pobreza, exclusión, inaccesibilidad a servicios básicos, educación, salud, agua potable, entre otros.

La búsqueda de financiación externa a las propias entidades también supone un compromiso que implica eficacia y transparencia en el uso y gestión de los recursos. Para alcanzar esto las entidades se obligan a realizar un control exhaustivo y sistemático de los

recursos conseguidos y utilizados para la financiación de las acciones, proyectos y programas de desarrollo local sostenible.

9. Apoyo a la generación de estrategias de gestión de la diversidad cultural y prevención de los conflictos sociales e interculturales.

Desde nuestro punto de vista el desarrollo sostenible pasa por garantizar una estabilidad social, política, económica, además de por una buena gestión de la multiculturalidad.

En Guatemala conviven más de diez millones de personas de las cuales al menos el 78% pertenecen a 21 etnia de origen Maya. En el Ixcán conviven más de 100 mil habitantes y al menos 9 grupos culturales diferenciados por un origen étnico y matices culturales que los convierten en específicos desde el punto de vista cultural.

Dicha diversidad en la región ha determinado un tipo de relación donde la interculturalidad todavía no alcanza el grado de estrategia de convivencia, ya que las formas de vida expresadas en la cultura están contaminadas por las diferencia sociales, las disputas ancestrales de propiedad territorial, las cicatrices dejadas por la guerra civil, y en general por prácticas de gestión cultural desde el Estado encaminadas a fortalecer la disociación social y las rivalidades entre grupos étnico-culturales.

En el marco de la convivencia comunitaria conviven el miedo y la violencia social, la cual en los últimos años ha alcanzad grados alarmantes, marcando y definiendo contextos de relación donde el ejercicio de los derechos humanos y civiles son impracticables debido a la imperancia de la ley del más fuerte.

En la región, al igual que en el resto del país, no existen dispositivos de carácter institucional orientados a la gestión de la diversidad cultural, así como tampoco para la gestión adecuada de

los conflictos basados en el derecho consuetudinario y prácticas culturales eficaces rescatadas de la cultura indígena. La problemática social se resuelve mediante mecanismos de derecho público y privado, de acuerdo al marco legislativo, pero sin que los más pobres y desfavorecidos tengan capacidad de alcanzar, es decir, que aunque existe un marco legal, la sociedad padece la imposibilidad de acceder a una justicia democrática.

En este contexto, nuestra estrategia de apoyo al desarrollo local sostenible se apoya en el aprovechamiento de las prácticas olvidadas y recatadas de la sociedad indígena para gestionar no solamente la diversidad cultural de forma eficaz, sino para gestionar la conflictividad mediante la creación de herramientas sociales que permitan combatir la violencia y el miedo que definen el marco actual de relaciones comunitarias y personales, a través de una estrategia de prevención que implica educación, formación y sensibilización.

Las partes involucradas en este programa marco de actuación vemos con preocupación la evolución de la violencia y el miedo como factores de estancamiento del desarrollo social y humano personal, y por tanto, nos hemos comprometido a generar acciones que busquen su erradicación del escenario social de convivencia, a fin de potenciar el ejercicio de los derechos humanos y civiles en general, buscando favorecer principalmente a aquellos sectores sociales con mayor vulnerabilidad como son las mujeres y la población infantil.

Nuestra estrategia está orientada a involucrar en el corto y mediano plazo a instituciones del Estado y civiles, en la lucha contra la violencia como sistema de relación.

10. Cooperación e intercambio de experiencias a través de voluntariado.

La lucha contra la pobreza como fenómeno social y económico constituye un compromiso de todos los pueblos del mundo. En este sentido, la cooperación entre los pueblos del mundo se traduce actualmente en "voluntariado consciente".

Como estrategia social de concienciación y educación para el desarrollo, el apoyo mediante el voluntariado constituye el pilar fundamental de la cooperación internacional al desarrollo. Dicha cooperación se vale del intercambio de personas voluntarias que proveen de apoyo y asesoría técnica para fortalecer las capacidades humanas y comunitarias de cara a la solución de la problemática económica traducida en pobreza.

Dicho intercambio también provee de una transferencia de experiencias de desarrollo social, cultural económico y político, que conllevan la generación y fortalecimiento de lazos contenidos de solidaridad, entre quienes dan y reciben mutuamente en el proceso de participación de cualquier actividad enmarcada dentro de la cooperación internacional al desarrollo.

En medio de esta estrategia de promoción de la participación ciudadana en la solución de la problemática que afecta a los países pobres, el voluntariado cumple un doble papel: como transmisor del desarrollo, y como receptor de la información que permite identificar las causas de la pobreza,.

Como transmisor del desarrollo, el voluntariado comparte el conocimiento, transmite deseo de cambio y transfiere nuevos valores culturales que generan debates y cambios en el seno de la sociedad receptora.

Como agente receptor, el voluntariado encuentra explicación a las causas de la pobreza, contrasta sus propios valores e interioriza

la solidaridad como una necesidad eficaz y efectiva para contribuir a luchar contra la pobreza en los países que la padecen, sensibilizándose y modificando patrones de pensamiento y de relación social y cultural.

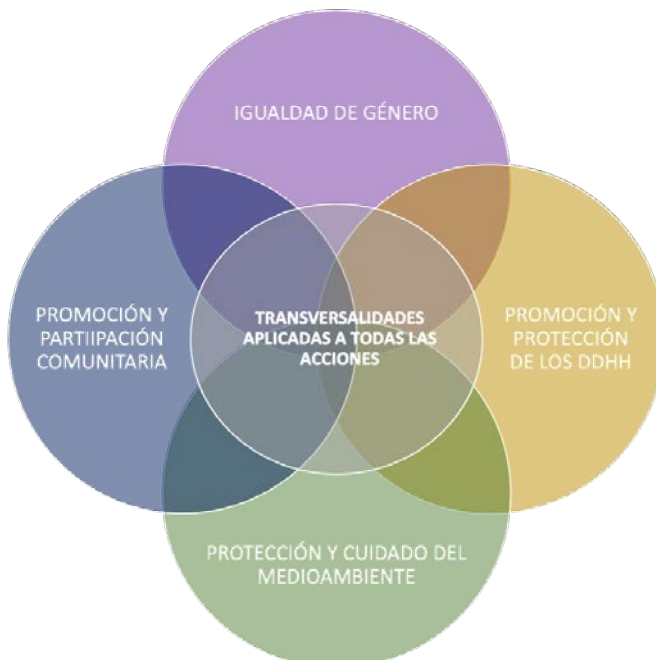


Gráfico de la integración de los componentes en los proyectos de desarrollo local.

Gráfico de nuestra metodología de trabajo.



Esquema de las transversalidades aplicadas a las acciones de desarrollo



Apoyo al desarrollo local sostenido.

En este tipo de desarrollo hacemos énfasis en la participación de la población beneficiaria como sujetos de su propia emancipación económica, política, social y cultural. Por esa razón, nuestro apoyo a través del voluntariado va dirigido a consolidar zonas concretas donde la cooperación internacional puede constituirse en un apoyo temporal y necesario para resolver problemas actuales que no pueden ser solucionados internamente, ni por la propia población ni por las instituciones del Estado.

Desde nuestra perspectiva, el desarrollo local como vía para la lucha contra la pobreza, conlleva necesariamente la integración de una política de género, cuyo objetivo es alcanzar una sociedad equitativa e inclusiva de las mujeres. Como práctica, es la combinación de todas las acciones traducidas en proyectos con objetivos y metas a alcanzar, encaminadas a procurar la generación de fuentes de trabajo y de financiación sostenible, la consolidación de las fuentes de producción, la creación de redes de comercio, la estructuración de mercados locales, y la formación y capacitación integral, que deriven en un desarrollo socioeconómico, político y cultural sostenido.

El desarrollo local sostenido conlleva también una política de educación, capacitación y sensibilización sobre el cambio climático y la sostenibilidad del medio ambiente ecológico.

En consonancia con estos principios y lineamientos, desde la Asociación Manabí nos proponemos abordar de manera sistemática y estructurada los temas más sensibles con la participación comunitaria en la lucha contra el cambio climático a través de acciones concretas que puedan ser útiles para apoyar medidas más amplias que deriven en el mejoramiento del entorno. Tal fin está vinculado a la necesidad de alcanzar un mejoramiento en la calidad de vida y por ende en la salud integral de las personas.

En consecuencia, cuando un proyecto es planteado por alguna de las entidades locales en países en desarrollo para su apoyo económico, intentamos conciliar los intereses y necesidades urgentes que dan lugar a la formulación de proyectos y programas de asistencia a la población más vulnerable, con nuestros objetivos y líneas de apoyo al desarrollo.

Otro componente importante en el desarrollo de los proyectos que apoyamos es el de la sensibilización, el cual se incorpora a través de nuestra área de voluntariado, el cual está orientado a sensibilizar sobre las condiciones de vida y de desarrollo en países empobrecidos.

La educación al desarrollo.

La cooperación tiene como base, desde nuestro punto de vista, la solidaridad entre los pueblos. En ese sentido es que nuestra estrategia de crecimiento y consolidación de la conciencia sobre las desigualdades en el mundo se basan en la participación y el voluntariado.

Para nuestra asociación es importantísimo el trabajo voluntario, tanto en nuestro propio país, como en los campos de trabajo en las comunidades con las que colaboramos en el extranjero.

En el marco de la cooperación internacional al desarrollo contemplamos la cooperación técnica, especialmente en las áreas de interculturalidad, salud y desarrollo local.

Esta cooperación técnica se fundamenta en la participación activa de nuestros voluntarios y colaboradores que cuentan con alguna especialidad y que la ponen al servicio de nuestros socios en los países empobrecidos.

El objetivo de esta cooperación se basa en la premisa de que para poder entender las desigualdades entre el mundo desarrollado y el sub

desarrollado, es necesario profundizar en las causas y en las soluciones que conduzcan a la equidad en el desarrollo.

Desde esta perspectiva, la educación para el desarrollo juega un papel importante en la generación de la conciencia colectiva sobre dichas desigualdades.

Como principio, la Asociación Manabí ha establecido el trabajo voluntario como elemento emancipador de la conciencia individual. Para poder desarrollar esa conciencia nos valemos de la sensibilización y de la participación, siendo nuestro programa de voluntariado el pilar de esta política de apoyo al desarrollo.

Desde esta perspectiva es que desarrollamos campañas de sensibilización a nivel local, regional e internacional, utilizando todos los medios a nuestro alcance, pasando por la charla en parroquias, colegios, universidades, hasta la difusión a través de la red (internet), lo que nos permite llegar al máximo número de personas.

Programa de voluntariado.

El Programa de voluntariado surge como una necesidad para integrar valores de solidaridad a todas las acciones que estamos desarrollando en Ixcán, y el resto de lugares de intervención en Guatemala.

Desde el año 2008 hemos facilitado la participación de voluntarios y voluntarias en proyectos de desarrollo local en el Ixcán, con la colaboración de las Asociaciones Manabí Navarra y Madrid.



Objetivos:

- *Ampliar las redes de apoyo a la lucha de la mujer*
- *Fortalecer la solidaridad entre los pueblos*
- *Promover el intercambio cultural*
- *Promover el intercambio de experiencias y el conocimiento*
- *Difundir los alcances de la lucha de la mujer*
- *Sensibilizar y concienciar sobre la injusticia social*

ÁREAS DE TRABAJO PARA VOLUNTARIOS:

1. Promoción de la Mujer (formación de líderes, participación y comunicación)
2. Programa de Salud (formación de promotores, atención en Casas de Salud, campañas de promoción de la salud y participación comunitaria)
3. Desarrollo local (proyectos productivos, generación de microempresas, comercio y formación laboral)

4. Formación reglada (escuelas y guarderías)
5. Ayuda y asistencia humanitaria (campañas de asistencia y ayuda humanitaria durante catástrofes y estados de emergencia, y en procesos de reconstrucción)



Políticas de género.

Como políticas de género, internas y externas, nuestra asociación busca promover un papel más integral de la mujer en todos los ámbitos de la vida cotidiana.

Hacia el interior de la Asociación Manabí Guatemala-ONG, se promueve y se patrocina la participación de la mujer como sujeto activo, tanto en la participación y en la dirección de nuestros órganos directivos, como en los procesos de construcción de las distintas área de trabajo.

Buscamos que la mujer asuma un rol que le permita emerger y promover sus propias ideas acerca del desarrollo.

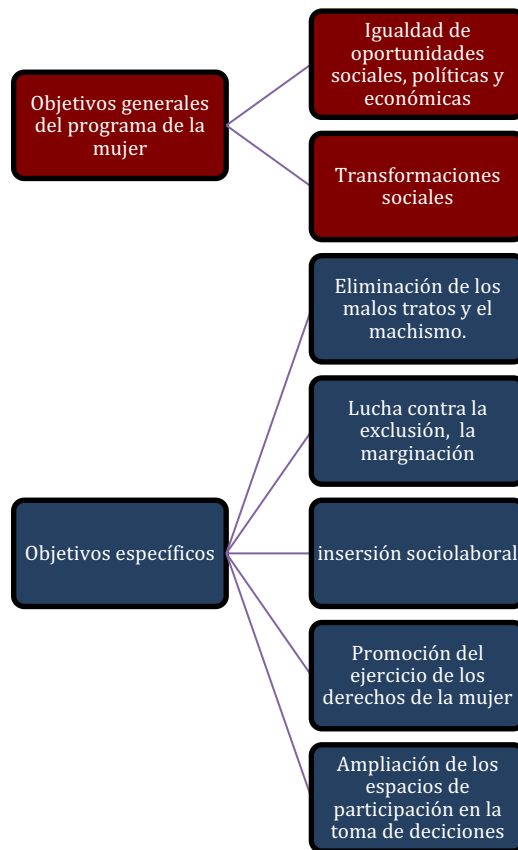
Hacia el exterior, nuestras políticas de promoción de la mujer se insertan en todas nuestras acciones, las cuales buscan ampliar los espacios de participación de las mujeres, en el marco del desarrollo local, lo que nos conduce a introducir enfoques de género en todos nuestros proyectos de cooperación internacional, contribuyendo con ello a un desarrollo equitativo entre hombres y mujeres.

Para la Asociación Manabí es importante que todos los proyectos de desarrollo conlleven una participación equitativa, tanto en las responsabilidades asumidas en la ejecución de acciones y actividades, como en el beneficio de las mismas.

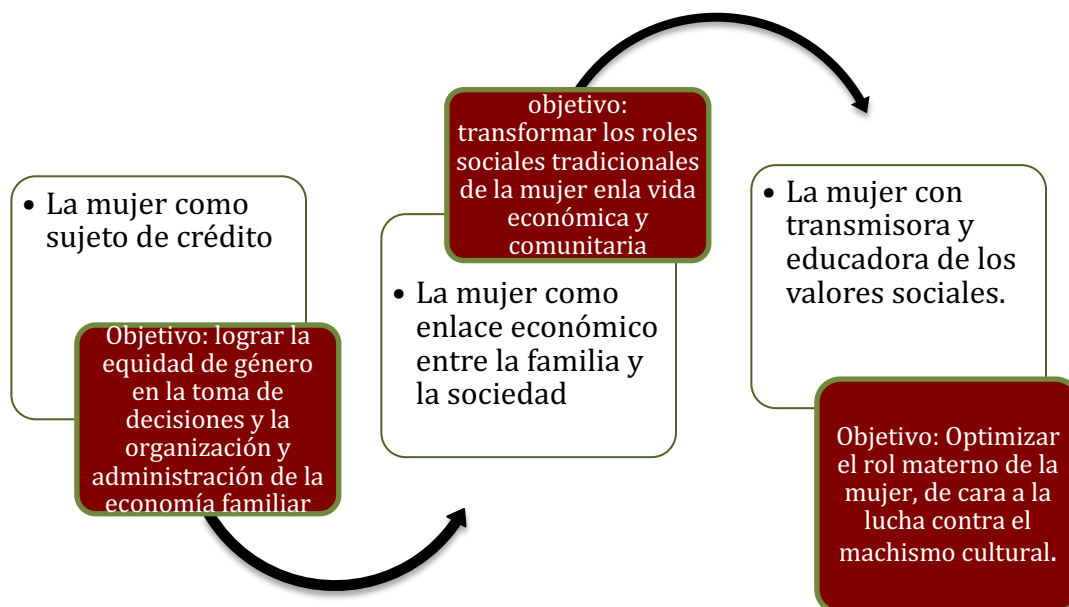
El objetivo estratégico de la Asociación Manabí es la integración plena de las mujeres al entorno social, económico, político y cultural. Alcanzar este objetivo pasa por resolver problemas como el maltrato, el acceso al trabajo, a la educación, a la formación, y el derecho a la salud.

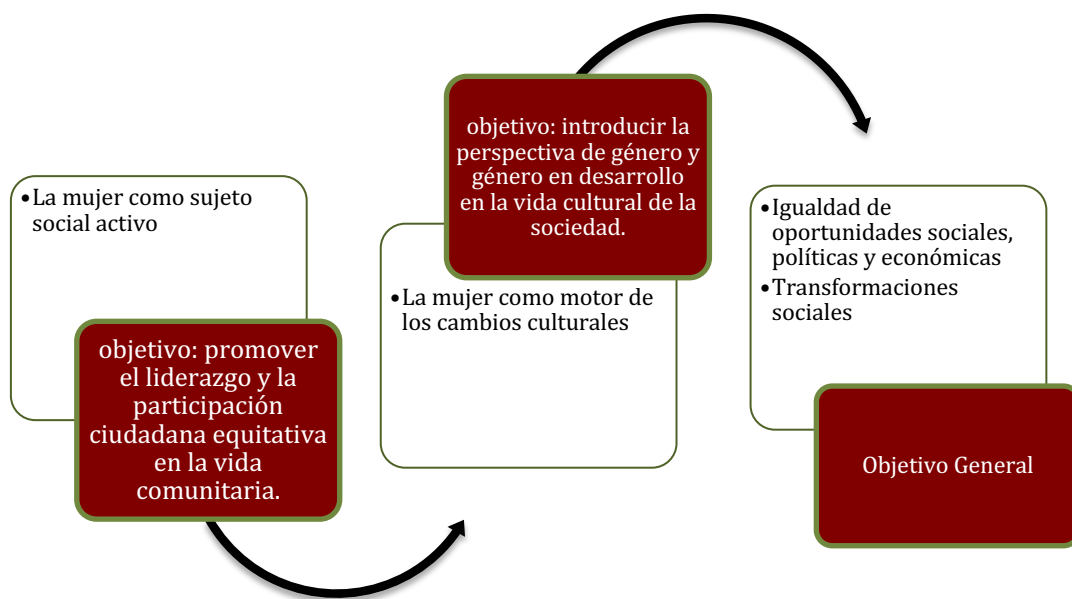
En el marco de nuestras actuaciones buscamos influir en el desarrollo de todos y de todas. Para eso hemos establecido mecanismos de vinculación directa con la población no organizada, a través de las entidades locales con las cuales coordinamos el apoyo internacional, la cual se constituye en beneficiaria de todas nuestras acciones de desarrollo.

Nuestros objetivos buscan apoyar a la mujer para que ésta, al igual que el hombre, se convierta en el motor que haga funcionar a las comunidades. Qué sea la mujer como sujeto social en igualdad de condiciones y de oportunidades, quien vaya marcando el rumbo y transmita nuevos valores a la sociedad.



En la estrategia de promoción de la mujer, nuestra asociación apoya el impulso de la participación activa de las mujeres:





Políticas medioambientales.

Respecto al medioambiente, la Asociación hace suyos los Objetivos de Desarrollo, introduciendo elementos de conservación y/o protección del medioambiente en todos los proyectos que se apoyan en los países envías de desarrollo.

En ese sentido, cuando hablamos de Desarrollo Local Sostenido, también estamos hablando de sostenibilidad del medio ambiente, el cual entendemos que no solamente parte de la idea de conservar el medio

ambiente a través de medidas concretas sobre el ecosistema, sino también de un proceso educativo que involucre a personas e instituciones, tanto públicas como privadas, a fin de sumar esfuerzos que deriven en bienestar y equilibrio.

En ese sentido, cuando apoyamos proyectos de desarrollo procuramos introducir elementos educativos, formativos, de capacitación, así como de sensibilización, para contribuir desde nuestra acción al mejoramiento de medioambiente y a todas las acciones que tienen que ver con el cambio climático.



Estrategia de crecimiento y desarrollo.

Nuestra estrategia de desarrollo se basa en la ampliación de la participación de voluntarios y voluntarias interesados/as en potenciar nuestros objetivos en el marco de la cooperación internacional al desarrollo.

El trabajo voluntario constituye el pilar de nuestro desarrollo como entidad de carácter no lucrativa, de ahí que nuestra estrategia busque la captación de personas interesadas en colaborar de manera permanente, o parcialmente, en todas nuestras actividades.

Por esa razón, uno de nuestros objetivos es el de potenciar las capacidades humanas de todas aquellas personas que buscan un espacio de participación en el campo de la solidaridad, a través de la Educación para el Desarrollo, a través de seminarios, talleres, y especialmente de experiencias vivas en los campos de trabajo solidario que nos ofrecen nuestros socios locales en los países donde colaboramos.

En ese sentido, el trabajo y la participación voluntaria es la estrategia de crecimiento y sostén de nuestra entidad.

Son nuestros voluntarios y voluntarias las personas que con sus aportes desinteresados le dan cuerpo y fortaleza a nuestra asociación.



Cómo funcionamos.

Como parte de nuestra política de desarrollo y crecimiento, y de participación, hemos estructurado **la "participación en red"**, la cual está concebida para que toda aquella persona que quiera colaborar, tanto en la gestión como en el acompañamiento y seguimiento de proyectos de cooperación internacional al desarrollo, pueda hacerlo a través de la utilización de los medios electrónicos que actualmente están a nuestro alcance.

Para poder optimizar la gestión de proyectos partimos de la voluntariedad y la solidaridad, así como de la formación específica de cada voluntario y voluntaria. Así, toda aquella persona que teniendo la capacidad y la disposición para apoyarnos en estas tareas administrativas, pero que no tiene posibilidades de asumir compromisos de horarios y tiempos fijos para la participación, tiene la oportunidad de ayudar, de colaborar, asumiendo tareas y compromisos mediante la asignación de objetivos y metas que contribuyan a consolidar su conciencia social y su crecimiento personal, al tiempo que se fortalece nuestro tejido de colaboradores.

Para optimizar esta solidaridad utilizamos el correo electrónico, la intranet, las videoconferencias, lo que nos permite estar en contacto permanente en la región de Navarra, Madrid, Francia, Ecuador, Guatemala e Italia, como con nuestras contrapartes en los países donde apoyamos el desarrollo.

Con quiénes trabajamos

Debido a que la Asociación está constituida y apoyada por diversas personas, de distintas disciplinas, formaciones, edades y creencias, nuestras puertas están siempre abiertas para todo el mundo.

Nuestra filosofía de trabajo es la solidaridad, y sobre esta base es que realizamos todos nuestros programas y actividades de apoyo. Por esa misma razón todo el personal involucrado en la Asociación Manabí es voluntario y no remunerado. Buscamos ante todo que las personas colaboradoras se involucren de forma voluntaria y desinteresada en las acciones y las actividades que impulsamos y en las que colaboramos como entidad, con el propósito de coadyuvar a la generación de una conciencia global sobre la solidaridad entre las personas y los pueblos.

Nuestra política de colaboración remunerada se fundamenta en la estricta necesidad de cubrir gastos de movilización hacia los campos de

trabajo, pago de seguros y estancias, y pagos salariales en aquellos casos en que la ejecución de una actividad demande nuestra presencia como acompañantes, de forma prolongada, en proyectos de cooperación al desarrollo, o en procesos de investigación que requieren una inversión de tiempo significativa y determinante para la obtención de resultados.

Dentro de nuestros colaboradores más cercanos contamos con voluntarios y voluntarias:

1. Enfermeras y enfermeros
2. Médicos
3. Matronas
4. Psicólogos
5. Expertos en Desarrollo y Co-desarrollo.
6. Expertos en inmigración y procesos migratorios.
7. Trabajadores Sociales
8. Agrónomos
9. Arquitectos e ingenieros
10. Profesores
11. Obreros y trabajadores en general



Cómo nos financiamos

La Asociación Manabí se financia a través de las cuotas de sus socios, así como de nuestros colaboradores nacionales, e internacionales y a través de actividades de recaudación (venta de artesanías, mercadillos, eventos culturales, entre otros).

También nos financiamos a través de donaciones concretas que nos hacen personas y entidades, ya sea de forma directa a nuestra asociación, o de forma directa a los beneficiarios de algún proyecto propuesto y formulado por nuestros colaboradores.

Nuestra credibilidad ante los donantes se sustenta en nuestra filosofía de trabajo, ya que combinamos las donaciones monetarias con las colaboraciones presenciales en los campos de trabajo, donde las personas que aportan parte de su tiempo y de su dinero para sacar adelante nuestros proyectos, pueden constatar el destino de los recursos que nos proporcionan de forma desinteresada, in situ, mediante encuentros y estancias con los beneficiarios.

En los últimos 12 años el 90% de los donantes han acudido a los campos de trabajo en Manabí, reforzando así no sólo su conciencia solidaria, sino reafirmando la validez y eficacia de las colaboraciones económicas.

Nuestras áreas de trabajo.

Área de proyectos de cooperación internacional.

A través de esta área gestionamos acciones de investigación en el campo social, económico, político y cultural. Asimismo, prestamos asesoría técnica y formación en temas relacionados con la cooperación internacional, formación y sensibilización de voluntarios, y el campo de las migraciones.

En el área de cooperación para el desarrollo nos planteamos la consolidación de nuestra experiencia a través de la gestión pequeños proyectos de cooperación dirigidos a erradicar la pobreza, sus causas y sus efectos.

Área de la Mujer.

El área de la mujer es un espacio dedicado a investigación, intercambio y promoción de los derechos de las mujeres en todo el mundo.

Por nuestros vínculos con la Organización de Mujeres Santa Marta, hemos participado en acciones masivas de sensibilización a favor de la promoción de la igualdad entre hombres y mujeres, tanto en Europa, como en Ecuador, en la región de Manabí, lugar que da nombre a nuestra Asociación.

Área de voluntariado.

El Área del voluntariado es la encargada de gestionar la participación interna, como las colaboraciones en el marco de la solidaridad nacional e internacional.

Este área también gestiona las acciones de educación para el desarrollo y las campañas de sensibilización y solidaridad en el seno de la población guatemalteca.

Área de Investigación y asesoría técnica.

A través de esta área gestionamos acciones de investigación en el campo social, económico, político y cultural. Asimismo, prestamos asesoría técnica y formación en temas relacionados con el desarrollo local sostenible, formación y sensibilización de voluntarios, y el campo de las migraciones.

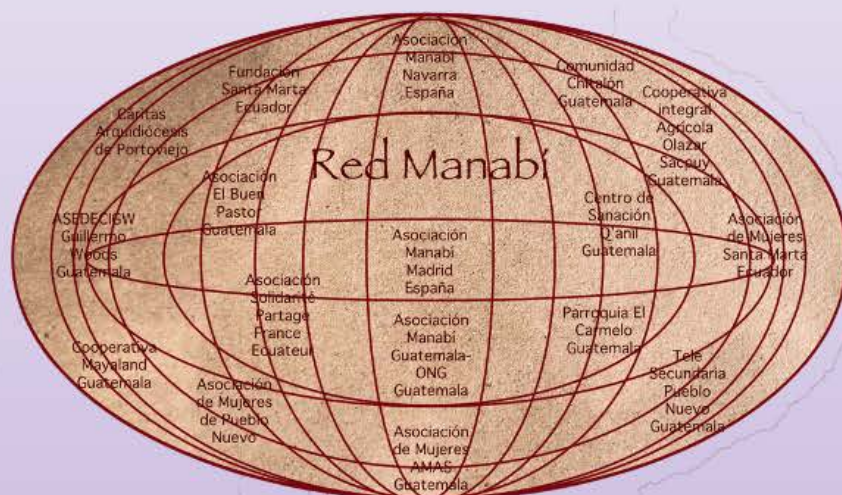
La asesoría está orientada a reforzar las capacidades humanas de la población y las comunidades con las que trabajamos en pro de erradicar la pobreza.

La asesoría alcanza también la formación socio-laboral, encaminada a capacitar mano de obra que contribuya a reforzar la cadena productiva en Guatemala.





ASOCIACIÓN MANABÍ



Red Manabí

www.asociacionmanabi.org

Año 2023